

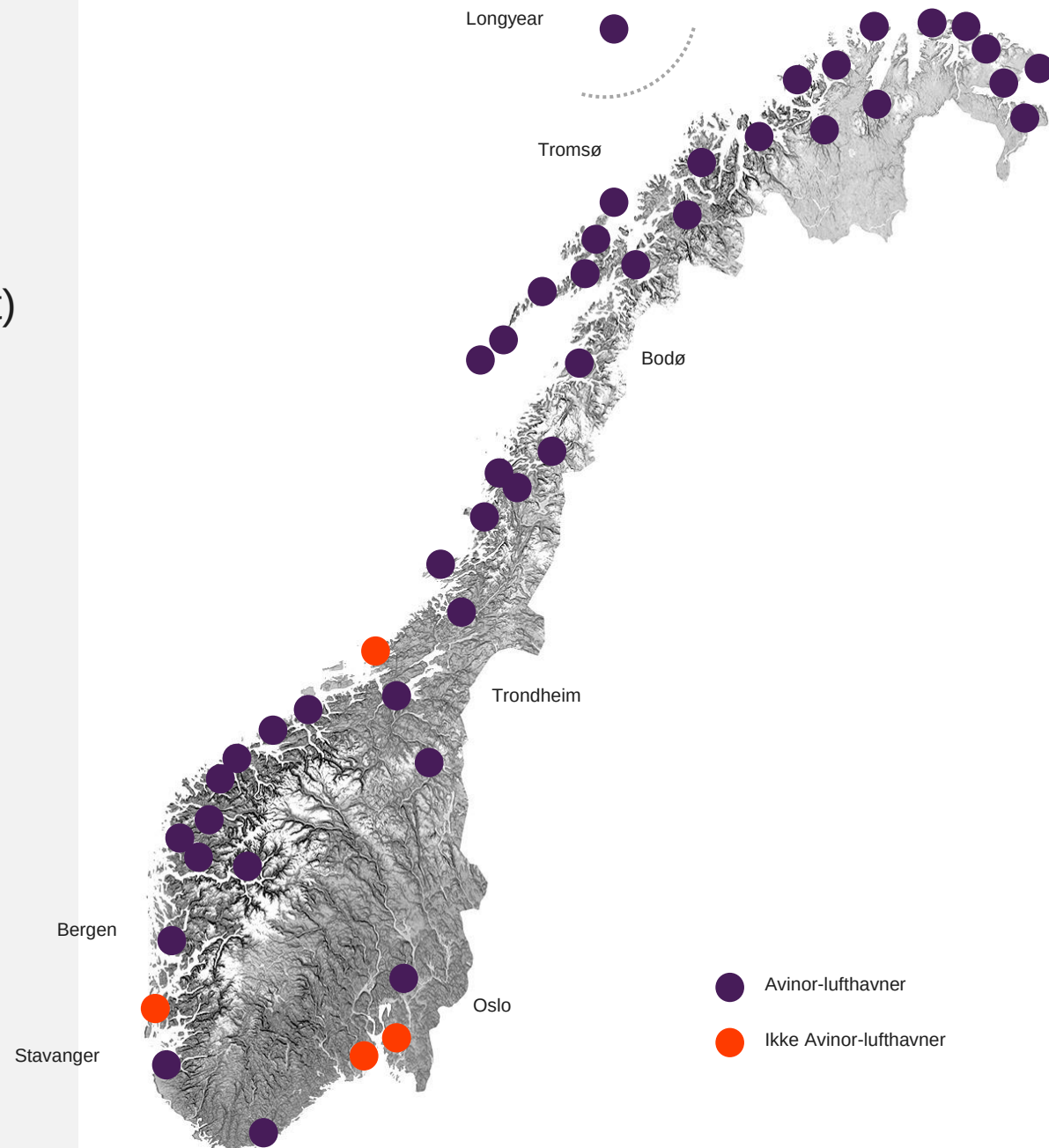
Selskapspresentasjon SEB
september 2022





Nøkkeltall

- 43 lufthavner (utstrakt samhandling med Forsvaret)
- 3 kontrollsentraler + 1 fjernstyrt tårnsenter
- Ca. 2800 ansatte
- Ca. 12 mrd. kr i driftsinntekter (i et normalår)
- Ca. 3 - 4 mrd. kr i årlige investeringer.
Total investeringsportefølje utgjør ca. 15 mrd. kr
- Trafikkdata (2019):
 - ca. 54 mill. passasjerer (avgang + ankomst)
 - ca. 0,7 mill. avganger og landinger
 - ca. 80 000 overflygninger



Finansielle nøkkeltall



~ 22 mrd. kr i
rentebærende
gjeld

15 mrd. kr i
lange
rentebytteavtaler

56,5 mrd. kr i
forsikrede
bygningsverdier

1,5 mrd. kr i
årlige
valutavekslinger

500 mill. kr i
kraftsikringer

Sentrale milepæler



Mål for etableringen av Avinor

- Sikre en enhetlig nasjonal infrastruktur for luftfart i samsvar med internasjonale krav.
- Sikre god gjennomføringsevne for store krevende prosjekter.
- Sikre forretningsmessig og effektiv drift.
- Sikre økonomisk handlefrihet og forutsigbare finansielle rammer.

Samfunnsoppdraget

Drift av hele lufthavnnettet
som én økonomisk enhet

Flysikringstjeneste for
sivil og militær luftfart

Drift og investeringer
selvfinansiert
uten statsstøtte

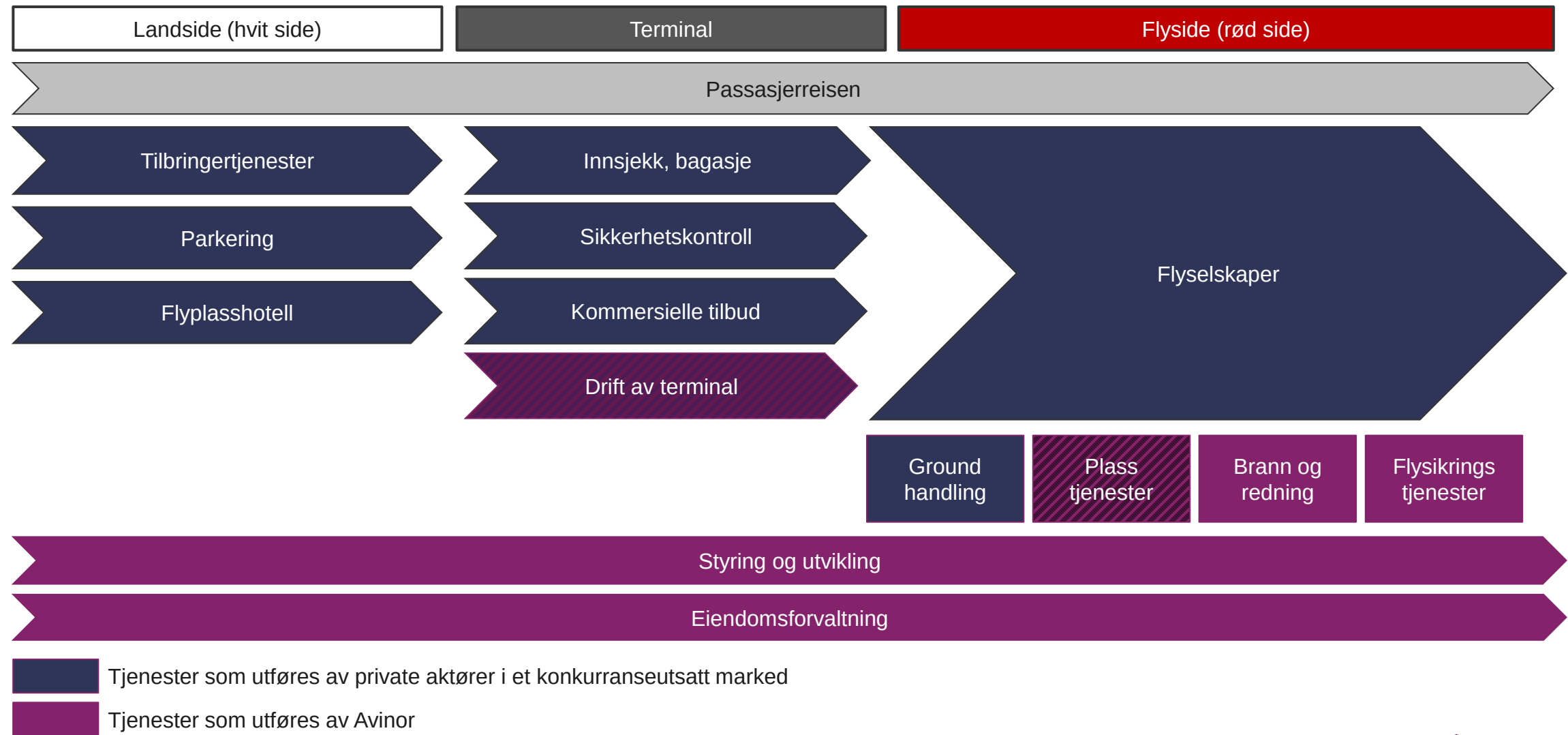
Tilfredsstillende kapasitet og
kvalitet i samsvar med
samfunnsmessige behov

Sikker, stabil, effektiv og
miljø- (klima-) vennlig drift



I tillegg finansierer Avinor en rekke samfunnspålagte oppgaver.

Verdikjeden



Sentrale drivere for ny konsernstrategi

- Tydeligere definisjon av prioriterte områder
- Pandemi / finansielle utfordringer
- Klima og bærekraft
- Teknologi, digitalisering og innovasjon
- Peak kommersielle inntekter
- Organisasjon og fremtidens krav til kompetanse

Strategiske verdier



Samfunns-
oppdrag

Luftfart er
samfunnskritisk



Passasjer
bilde

Reisemønster og
forbrukeradferd?



Utvikling i
flytransport-
verdikjeden

Lavkost og nye
forretningsmodeller



Bærekraftig
utvikling

License to operate



Teknologi,
innovasjon og
kompetanse

Key enabler



Nye flyteknologier

eVOTLs, droner

Ambisjoner



Kundeorientert luftfartsaktør som prioriterer sikker drift



Aktiv pådriver for en bærekraftig luftfart



Teknologidrevet og effektiv i alle ledd av organisasjonen



Fremoverlent og innovativ gjennom partnerskap med andre



Kompetansetung og attraktiv arbeidsplass



Finansiell robust i fremtiden



Klimagassutslippene fra luftfarten

- 95 % av utslippene innen luftfarten kommer fra flydrivstoffet
- 2,1 % av de samlede CO₂-utslippene i Norge kom fra innenriks sivil luftfart i 2017
- Samlede klimagassutslipp fra luftfart, inkludert til første destinasjon i utlandet, var 5 % av Norges samlede utslipp
- Utslippene fra global luftfart var 859 mill. tonn i 2017 – 2 % av de samlede globale CO₂-utslippene



Flåteutskiftning

Utslippene per passasjerkilometer er mer enn halvert fra 1998 til i dag

- Mer effektive fly
- smartere måte å fly på

SAS og Norwegian fornyer fortløpende sine flåter, og opererer utelukkende siste generasjon fly

Avinors selvfinansieringsmodell



Pandemiens innvirkning på Avinor



-13,5 MRD

Avinors inntektsbortfall
2020-2021



7,4 MRD

Korona-støtte
fra staten til Avinor
2020-2021



- 59 %

Færre passasjerer
2021 vs. 2019



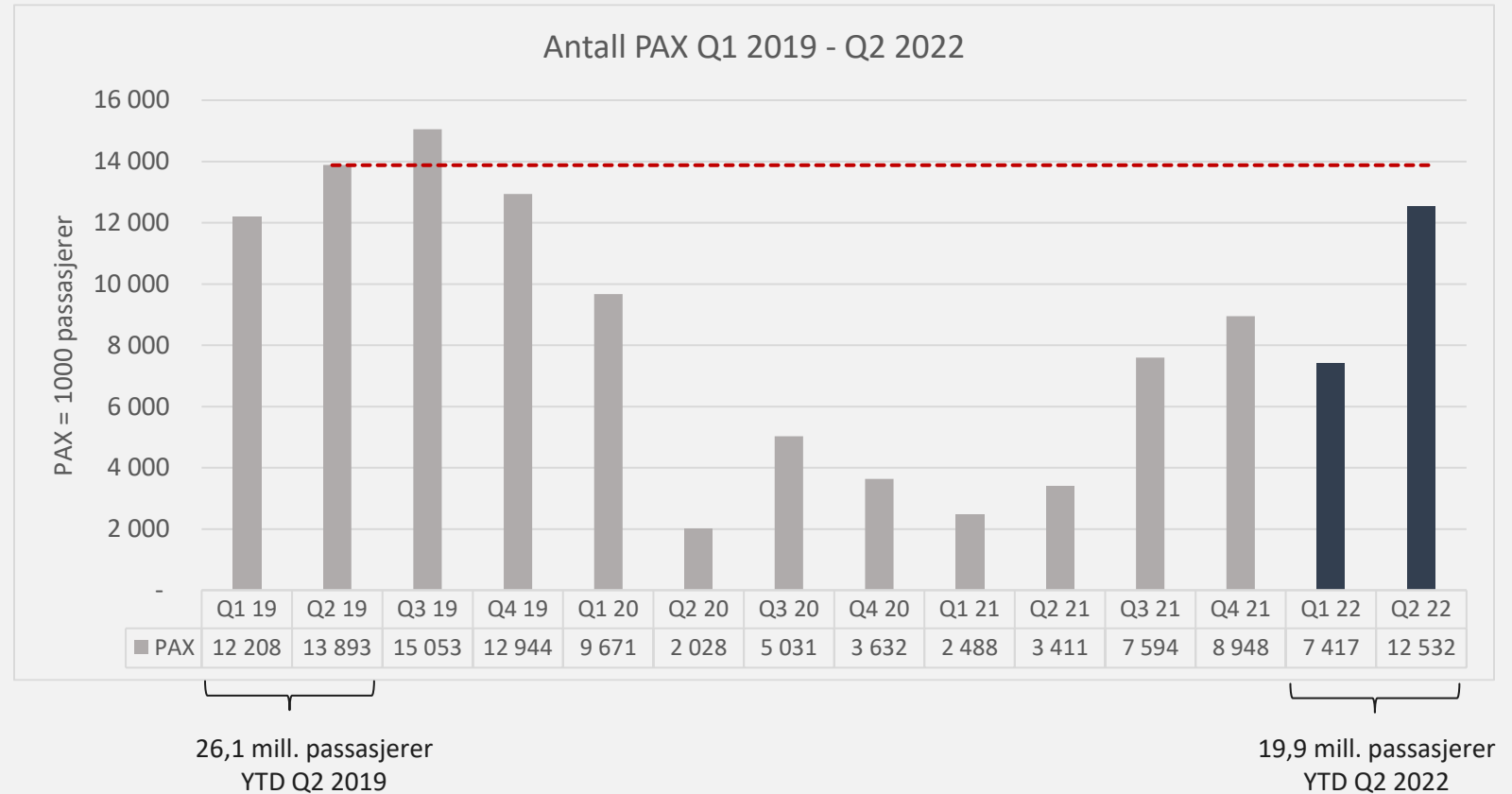
2,3 MRD

Reduserte
driftskostnader
fra 2020-2021

God innhenting i Q2 2022

- Antall passasjer i Q2 2022 var ca 90 % av før-pandeminivå

Akkumulert for første halvår utgjorde trafikkvolumet 76 % av før-pandeminivå



Resultat konsern Q2 2022 vs. Q2 2021

- Konsernets resultat etter skatt per Q2 2022 utgjorde minus 244 mill. kr sammenliknet med minus 85 mill. kr for tilsvarende periode i 2021.

Den reelle underliggende resultatutviklingen er kamuflert av en driftsstøtte på 2,5 mrd. kr per Q2 2021.

Mill. kr.	YTD AS REPORTED				
	Q2 2022	Q2 2021	Endr	%	Q2 2019
Driftsinntekter	4 597	4 281	315	7 %	5 598
Varekostnader	- 78	- 61	- 17		- 80
Driftskostnader	- 3 483	- 2 910	- 573	20 %	- 4 679
Avskrivninger	- 1 097	- 1 099	2		- 1 074
Driftsresultat	- 62	211	- 273		- 234
Netto finanskostnader	- 247	- 302	55		- 286
Resultat før skatt	- 309	- 91	- 218		- 520
Skattekostnad	65	5	59		114
Resultat etter skatt	- 244	- 85	- 159		- 406
Antall passasjerer (i tusen)	19 949	5 899	14 050	238 %	26 102
Antall flybevegelser (i tusen)	292	181	112	62 %	331
Antall service units (i tusen)	967	517	450	87 %	1 169
Driftsinntekt per pax	kr 230	kr 726			kr 214
Driftskostnad per pax	kr 175	kr 493			kr 179

Rapporterte regnskapstall år for år er ikke direkte sammenlignbare på grunn av Covid-19 og statlig driftsstøtte.

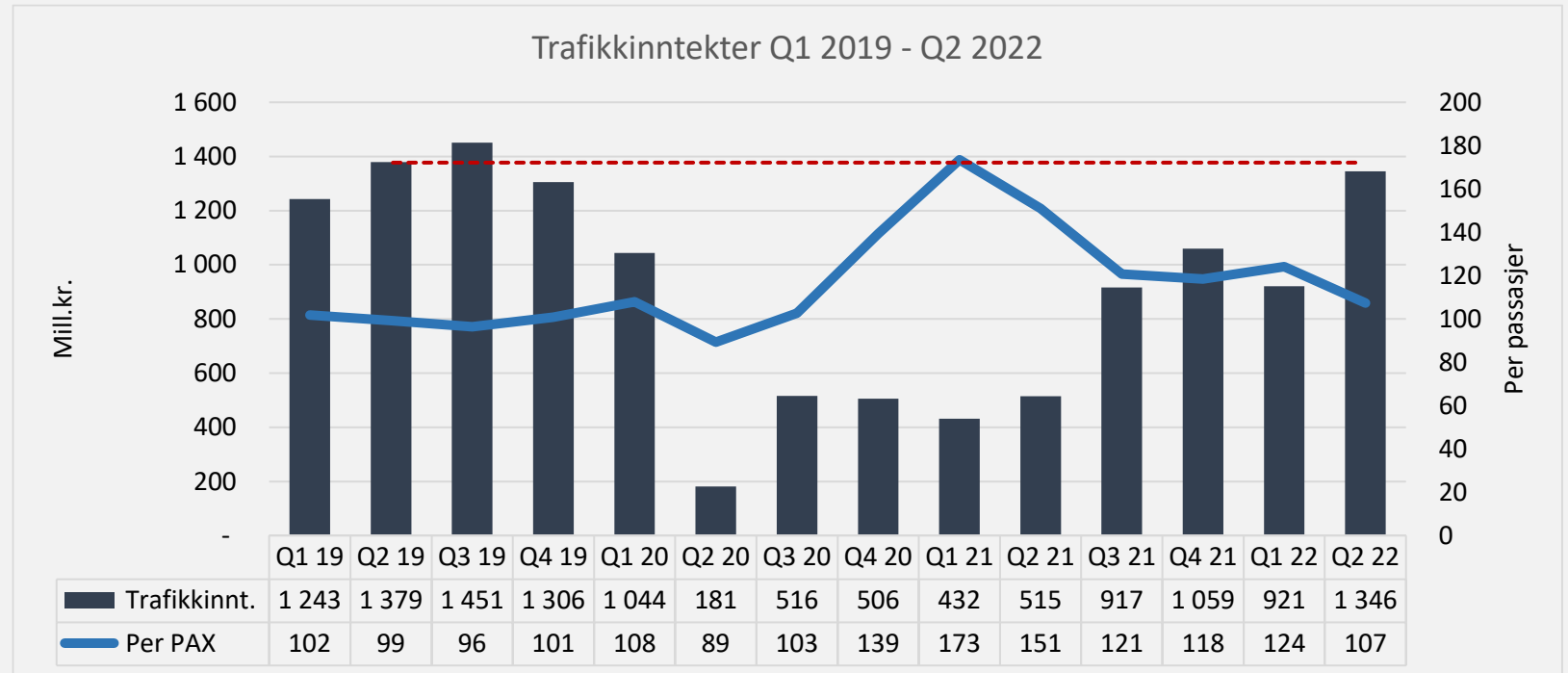
Driftsinntekter

- Totale driftsinntekter utgjorde 4597 mill. kr per Q2 2022, ca. 82 % av nivået før pandemien
- Avinor har ikke mottatt driftsstøtte i 2022
Per Q2 2021 utgjorde driftsstøtte 2500 mill. kr
- Med unntak av taxfree (fortsatt lavere utlandstrafikk), utvikler kommersielle inntekter seg positivt som følge av økt andel av de reisende som handler (kundeandel), samt økt verdi av handlekurv

Trafikkinntekter utgjorde 98 % av før-pandeminivå

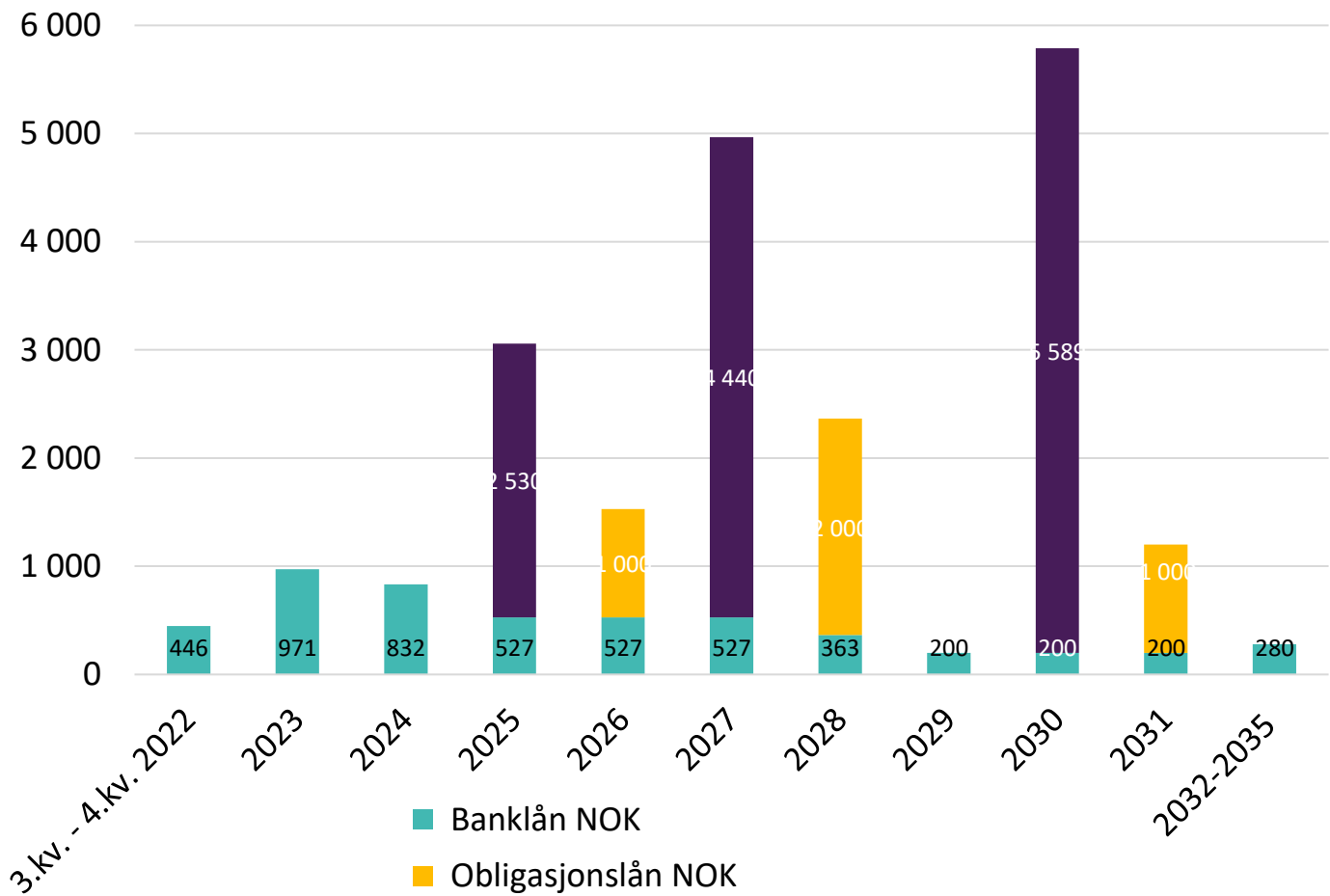
- Akkumulert for første halvår utgjorde trafikkinntektene 86 % av før-pandeminivå

Trafikkinntektene per pax er påvirket av en større andel vektbaserte avgifter (herunder fraktfly)





Forfallsprofil utestående markedsfinansiering MNOK. 3. kv. 2022 - 2035





Avinor AS

Dronning Eufemias gate 6, 0191 Oslo
P.O. Box 150, 2061 Gardermoen
Norway
www.avinor.no

Endringer i porteføljen av flyselskaper som benytter Avinor sine tjenester

Gått ut av porteføljen

- Arkia Israeli Airlines
- Croatia Airlines
- easyJet
- Pakistan International Airlines
- Thai Airways

Nye

- Aegean
- Air Serbia
- Flynor
- Luxair
- Norse Atlantic Airways
- Play
- United Airlines





- nytt lavpris flyselskap
- Startet sommer 2021
- Gradvis økt fra 2 – 12 fly det siste året (6x 737-800 and 6x 737-MAX8)
- 7 innlandsruter fra Oslo lufthavn
- Sommeren 2022 - betjent 39 internasjonale ruter
 - Oslo lufthavn (30)
 - Bergen lufthavn (4)
 - Stavanger lufthavn (4)
 - Trondheim lufthavn (1)
- Tøff konkurranse og juli tall indikerer betydelig lavere avkastning enn konkurrentene

Norse Atlantic Airways



- Norskbasert langdistanse lavkost selskap
- Startet juni 2022
- Flyflåten består av 15 B787 Dreamliners,
- 4 ruter til USA fra Oslo lufthavn
 - New York (daglig flyvninger)
 - Fort Lauderdale (3 ukentlige flyvninger)
 - Orlando (3 ukentlige flyvninger)
 - Los Angeles (3 ukentlige flyvninger)
- I tillegg ruter fra London (Gatwick) og Berlin til USA. Vurderer også andre ruter



Bærekraftig drivstoff

Regjeringen har vedtatt omsetningskrav på 0,5 % avansert biodrivstoff i luftfart fra 2020, økende til 30 % i 2030

Pr 2020 er en begrenset mengde jet biodrivstoff tilgjengelig ved Avinors lufthavner i Oslo og Bergen

Storskala produksjon av jet biodrivstoff basert på norsk skogvirke kan realiseres i løpet av få år



Effektivisering av luftrommet

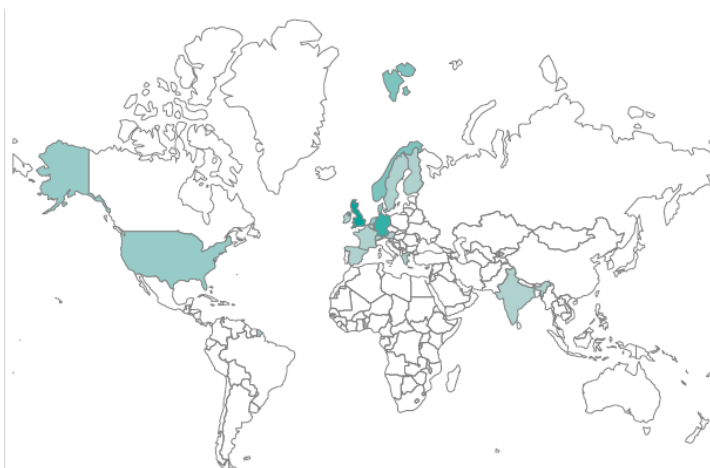
Avinor effektiviserer styringen av landinger og avganger

6000 tonn CO₂-reduksjon i løpet av to år på Oslo lufthavn som følge av «kurvede innflygninger»

Gjennomføres på flere lufthavner

Geografisk spredning – utstedelse av euro-obligasjon september 2020

Geografisk spredning av interessenter som kikket på prospektet



116 Views from 19 countries

United Kingdom	26.72%
Germany	17.24%
Norway	8.62%
Netherlands	6.9%
Denmark	6.03%
Taiwan, Province of China	4.31%
United States	4.31%
Finland	3.45%
India	3.45%
Switzerland	3.45%
France	2.59%
French Guiana	2.59%
Sweden	2.59%
Belgium	1.72%
Hong Kong	1.72%
Spain	1.72%
Austria	0.86%
Greece	0.86%
Ireland	0.86%

Geografisk spredning av budgivere (i euro)

Country/Region	Size ('000s)	Allocation ('000s)
Andorra	10 000 000	0
Austria	31 300 000	3 000 000
Belgium	4 000 000	600 000
China	43 000 000	0
Czech Republic	5 000 000	500 000
Denmark	263 000 000	55 200 000
Finland	61 200 000	14 600 000
France	1 072 900 000	194 800 000
Germany	627 100 000	108 400 000
Hong Kong	160 000 000	31 000 000
Italy	63 000 000	8 200 000
Korea, Republic Of (South)	20 000 000	10 000 000
Luxembourg	20 600 000	1 800 000
Monaco	4 200 000	200 000
Netherlands	71 500 000	11 700 000
Norway	185 000 000	24 200 000
Portugal	8 000 000	1 300 000
Slovenia	4 000 000	0
South Korea	20 000 000	4 000 000
Spain	117 000 000	5 500 000
Sweden	5 000 000	500 000
Switzerland	158 400 000	13 700 000
United Kingdom	230 850 000	9 600 000
United States	6 350 000	1 200 000
	3 191 400 000	500 000 000